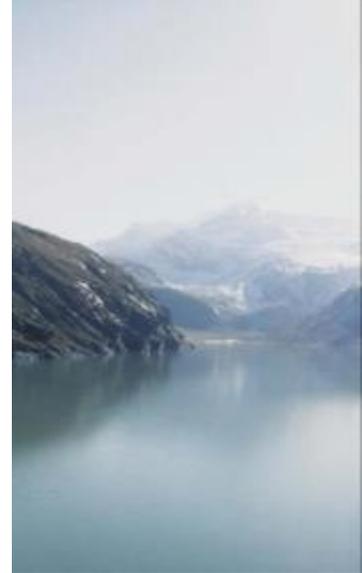


# VERBUND AG

## 72. ordentliche Hauptversammlung

Wien, 30. April 2019



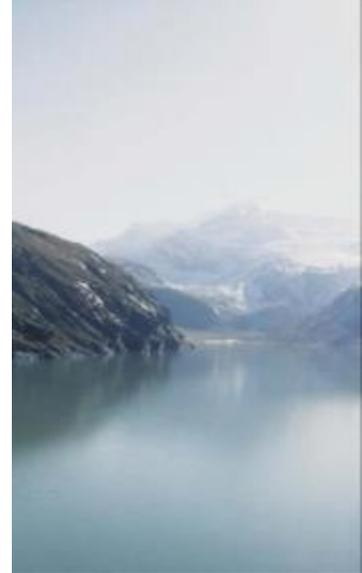
## Organisatorische Hinweise zum Ablauf der Hauptversammlung

- **Aktionärsinformation:** liegt mit allen wichtigen Informationen der Mappe bei
- **Stimmkarte:** zur Verwendung bei den Abstimmungsvorgängen
- **Frage- und Auskunftsrecht:** zu allen Angelegenheiten der Gesellschaft, die mit der heutigen Tagesordnung in Zusammenhang stehen sowie zu Konzernunternehmen und zur Lage des VERBUND-Konzerns
- **Wortmeldungen:** mittels Wortmeldeformular, das am Wortmeldetisch aufliegt, der sich links vorne im Saal befindet; die gemeldeten Aktionäre werden aufgerufen, vom Rednerpult aus ihre Fragen und Anträge zu stellen
- **Fragenbeantwortung:** nach Behandlung sämtlicher Tagesordnungspunkte im Rahmen einer Generaldebatte
- **Abstimmungsverfahren:** im Anschluss an die Generaldebatte über alle abzustimmenden Anträge; im Versammlungssaal mittels Stimmkarte
- **Subtraktionsverfahren:** bei jedem Abstimmungsvorgang werden die NEIN-Stimmen und die Stimmenthaltungen durch Hochhalten der Stimmkarte ermittelt
- **Einzelentlastung des Vorstands bzw. Aufsichtsrats:** wenn eine namentliche Abstimmung über ein Mitglied verlangt wird, kann dies im Rahmen der Wortmeldung angemeldet werden
- **Buffet:** ab 12:30 Uhr im Foyer gegen Vorweis der Menü-Bons (Allonge auf der Stimmkarte)

# VERBUND AG

## 72. ordentliche Hauptversammlung

Wien, 30. April 2019



# Rahmenbedingungen 2018



# Rahmenbedingungen Energiemarkt 2018

COP21 · CMP11  
**PARIS 2015**  
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE



## Globale Klimaziele

Erderwärmung < 2 °C (1,5 °C)  
Zero-Emission von 2045-2060



## Deutschland

Atom-Ausstieg bis 2022  
Kohle-Ausstieg bis 2038



## Clean Energy Package

32 % Anteil erneuerb. Energie  
32,5 % Energieeffizienz-Ziel



## Strompreiszone DE-AT

Trennung per 1.10.2018  
Beschränkung auf 4.900 MW



**#mission2030**  
Die Klima- und Energiestrategie  
der Österreichischen Bundesregierung

## #mission2030

100 % Grünstrom bis 2030  
36 %-CO<sub>2</sub>-Reduktion



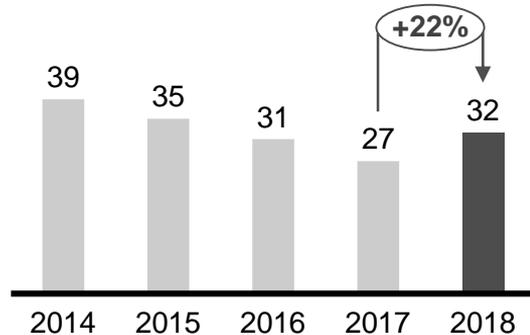
**COP24 · KATOWICE 2018**  
UNITED NATIONS CLIMATE CHANGE CONFERENCE

## COP24 in Katowice

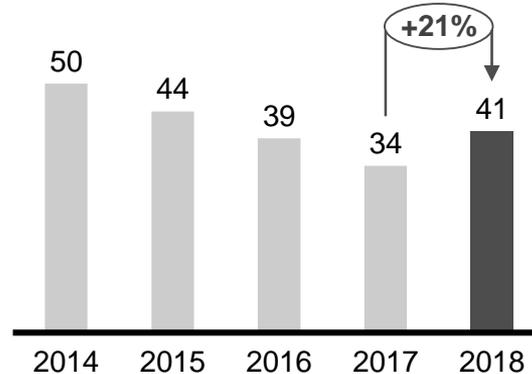
Regelwerk für Paris-Ziele  
Einheitliches Berichtswesen

# Positive Entwicklung Großhandelspreise Strom und CO<sub>2</sub>-Zertifikate

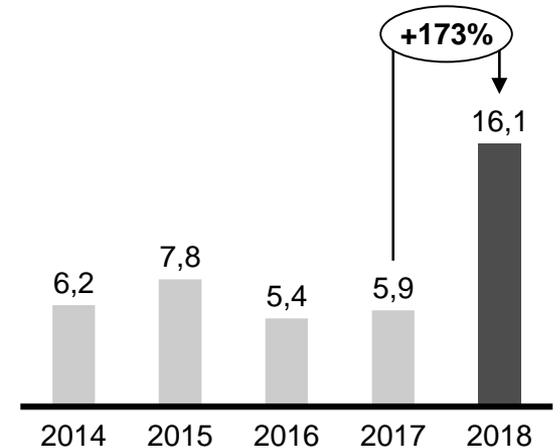
Frontjahr-Base DE/AT [€/MWh]



Frontjahr-Peak DE/AT [€/MWh]



CO<sub>2</sub>-Zertifikatepreise [€/t CO<sub>2</sub>]



Futurespreise im Jahr vor der Lieferung gehandelt. Die angegebenen Jahre sind jeweils die Lieferjahre. Marktgebiet Deutschland/Österreich.  
 Quellen Strompreise: EEX, EPEX Spot; EUA Front-Year-Future; Jahresdurchschnittswerte; Quelle: ICE

# Wetterereignisse als zunehmende operative Herausforderung

Niedrige Pegelstände an der Donau im Sommer 2018



Hochwasser in Kärnten aufgrund lokaler Unwetter

Rückgang der Gletscher aufgrund Temperaturanstieg



Zunahme von Erdrutschen und Muren zu erwarten

# Geschäftsjahr 2018



## 95 % der Stromerzeugung aus CO<sub>2</sub>-freier Erzeugung in 2018

### Wasserkraft

- 128 Wasserkraftwerke in Österreich und Bayern
- Erzeugungskoeffizient Laufkraftwerke: 0,94 (2017: 0,99)
- **Erzeugung Wasserkraft 2018: 28.684 GWh (-3 %)**

### Windkraft

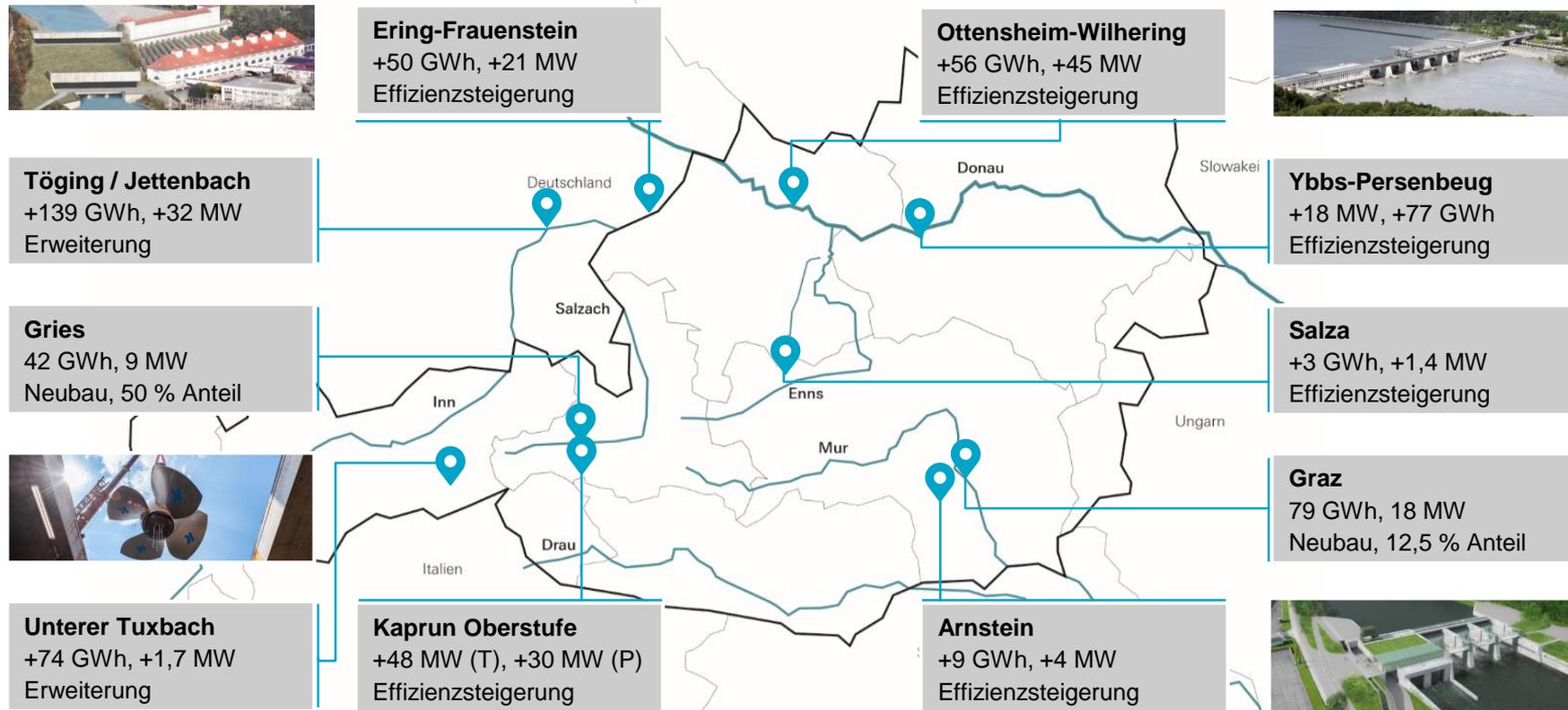
- 153 Windkraftanlagen mit 418 MW Gesamtleistung
  - 106 MW in Österreich, 226 MW in Rumänien, 86 MW in Deutschland
- **Erzeugung aus Windenergie 2018: 834 GWh (-12 %)**

### Thermische Erzeugung

- Standort Mellach mit 1.094 MW als „Feuerwehr“ zur Netzstabilisierung
- Umstellung Kohlekraftwerk auf Gasbetrieb für Engpassmanagement bis Q2/2020
- **Thermische Erzeugung 2018: 1.611 GWh (-28 %)**



# Auswahl Effizienzsteigerungen, Bau- und Erweiterungsprojekte



## Einhaltung höchster Umweltstandards

### Durchgängigkeit



Fischwanderhilfen gewährleisten  
Gewässerdurchgängigkeit

### Renaturierung



Umsetzung von Maßnahmen nach  
neuestem Stand der Wissenschaft

### Lebensraumansatz



Gewässer werden gesamtheitlich  
als Lebensraum betrachtet

Gesamtkosten von rund 280 Mio. € bis 2027

## Versorgungssicherheit dank verlässlichem Netzbetrieb

### Sichere Stromversorgung in Österreich

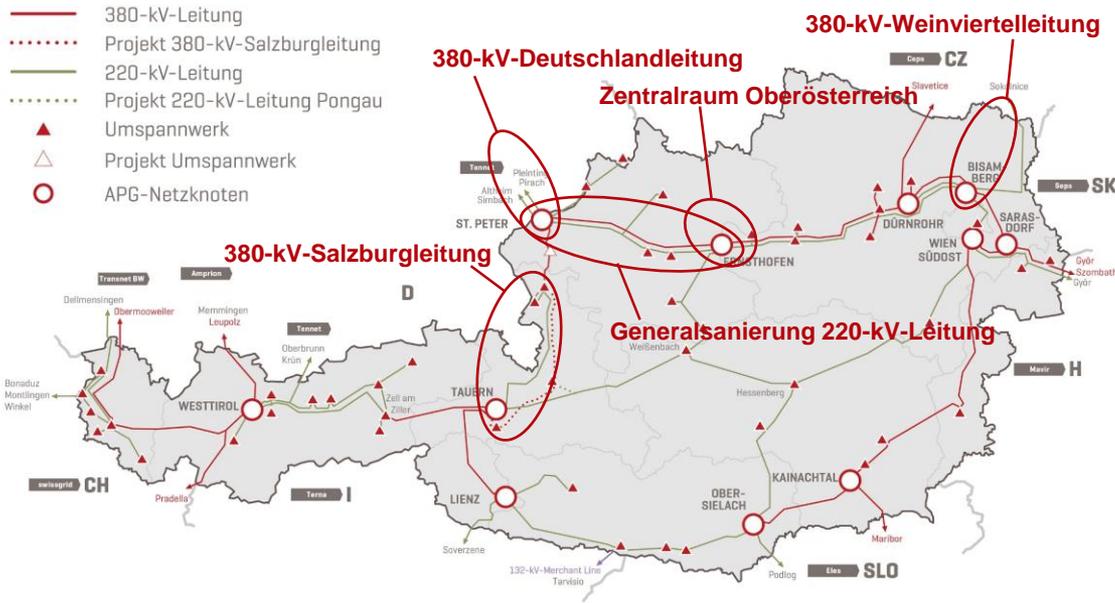
- Unabhängiger Übertragungsnetzbetreiber mit rd. 3.400 km Trassenlänge
- Transportierte Strommenge auf Netzebene 1: 47.149 GWh (-5 %)
- Import von 42.515 GWh und gleichzeitiger Export von 30.795 GWh, Importüberhang von 11.720 GWh
- 1 Versorgungsunterbrechung mit Auswirkungen für Endverbraucher, nicht gelieferte Menge nur 6,1 MWh (< 0,000013 %)

### Immer mehr Netzeingriffe notwendig

- An 277 Tagen in 2018 musste stabilisierend eingegriffen werden
- Redispatch-Mengen: 3.462 GWh (2017: 4.628 GWh)
- Intraday-Handelsstopps: 3.890 Stunden (2017: 5.678 Stunden)



## Netzausbau zur Integration volatiler Erzeugung



### 380-kV-Salzburgleitung

- Zwischen Netzknoten Salzburg & Tauern
- Bestätigung der UVP durch das Bundesverwaltungsgericht
- Verfahrensdauer von 77 Monaten
- Investitionsvolumen rd. 800 Mio. €

### Weitere Netzausbau-Projekte

- 380-kV-Weinviertelleitung
- Ersatzneubau Zentralraum OÖ
- Generalisierung 220-kV-Leitung St. Peter – Ernsthofen
- 380-kV-Deutschlandleitung (St. Peter – Staatsgrenze)

## Erfolgreiche Vermarktung & Ausbau des Endkundengeschäfts

### Haushaltskunden

- 100 % Strom aus Wasserkraft
- rd. 469.000 Strom- & Gaskunden
- 8 % Marktanteil, Absatz rd. 2 TWh
- rd. 4.500 Photovoltaik-Anlagen bei Kunden mit rd. 34.000 kWp installierter Leistung
- „Service-Champions 2018“



### Industrie- und Gewerbekunden

- Marktführer mit 20 % Marktanteil in Österreich
- rd. 10,5 TWh Absatz in Österreich und Deutschland
- Flexibilitätsprodukte
- VERBUND-Power-Pool
- Energie- und Effizienzlösungen
- Photovoltaik, E-Mobilität



### Handelskunden

- Handel in 12 europäischen Ländern
- 128 TWh in 2018
- Premium-Grünstromanbieter
- rd. 130 Partner in Deutschland
- 24/7 Intraday-Trading
- Flexibilitätsvermarktung
- Autotrading VERBUND-Vision

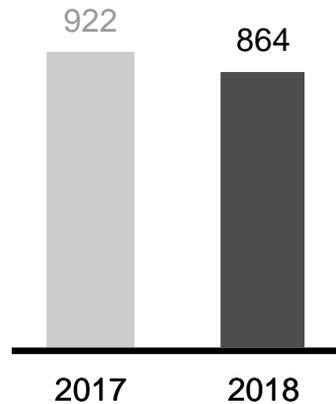


# Ergebnis 2018 und Ausblick 2019

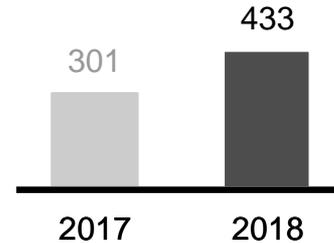


## Gute Geschäftsentwicklung 2018 trotz Trockenheit

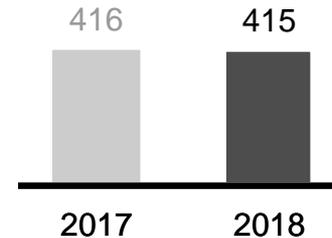
EBITDA/ Mio. €



Konzernergebnis/ Mio. €



Free Cashflow  
vor Dividende/ Mio. €



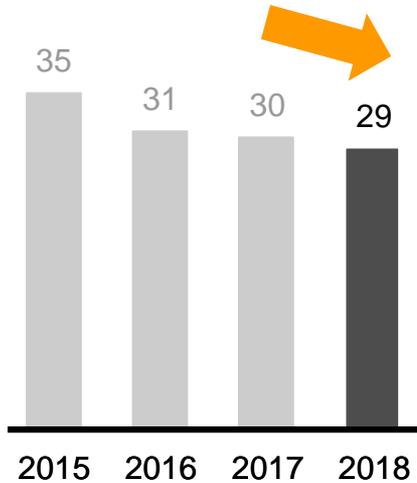
Geschäftsjahr 2018



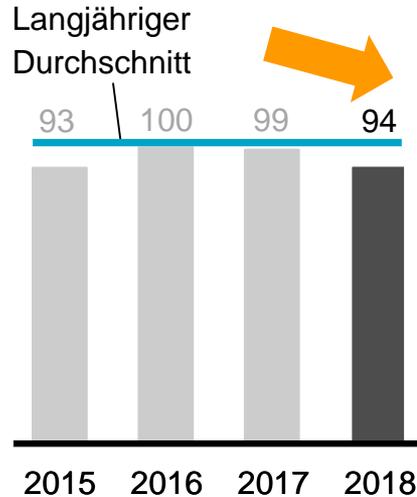
1. Volatiles Umfeld
2. Kosten
3. Einmaleffekte
4. Starke Bonität
5. Aktienkurs & Dividende
6. Investitionen
7. Green Finance
8. Ausblick 2019

## Volatiles energiewirtschaftliches Umfeld

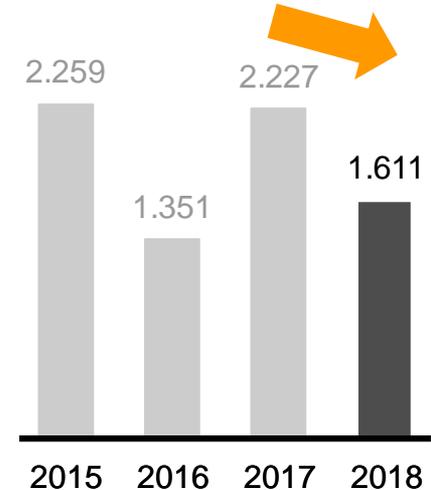
### Absatzpreis/ €/MWh



### Wasserführung/ %

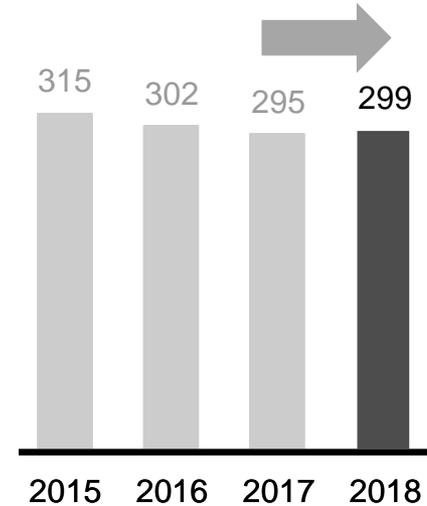


### Thermische Erzeugung/ GWh

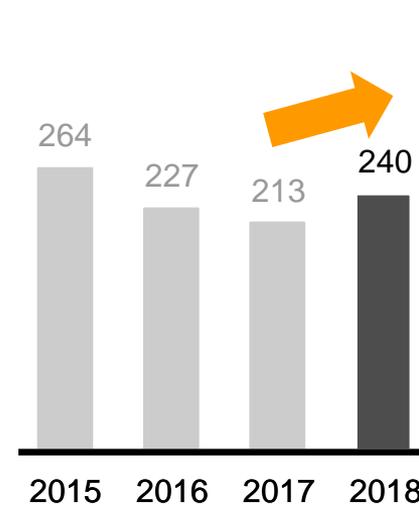


## Kostenentwicklung geprägt durch kaufmännische Disziplin

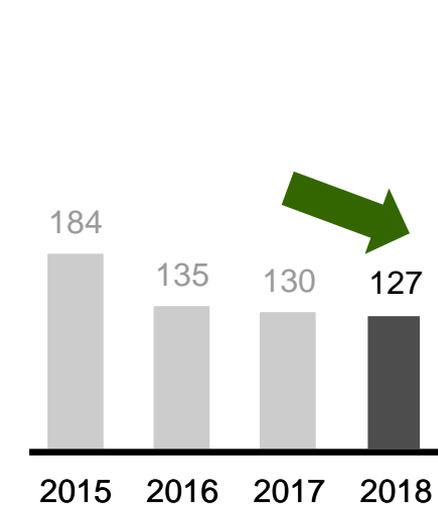
**Aktiver  
Personalaufwand/ Mio. €**



**Sonstiger  
betriebl. Aufwand/ Mio.€**



**Zinsaufwand/ Mio. €**



## Einmaleffekte 2018 resultieren aus energiewirtschaftlichen Bewertungen

### Bewertung Wasserkraft **+65 Mio. €**

I.W. Wertaufholung



### Bewertung Windpark Rumänien **+22 Mio. €**

Wertaufholung



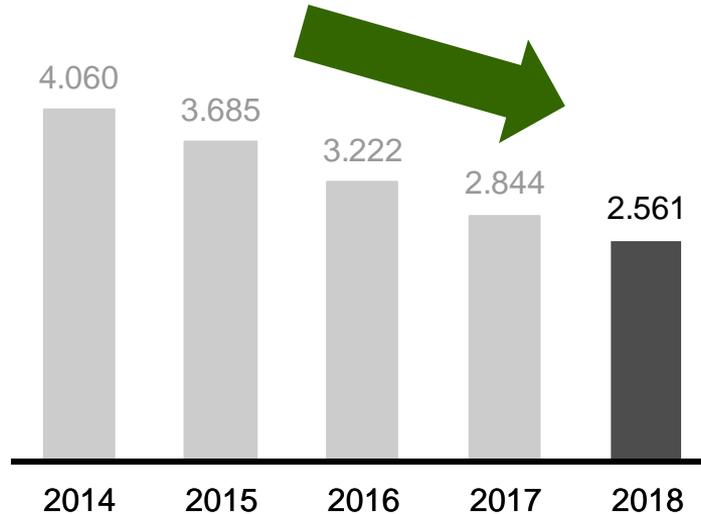
### Sonstige Bewertungen **+4 Mio. €**

I.W. Einigung EVN (KW Dürnrohr und Korneuburg)

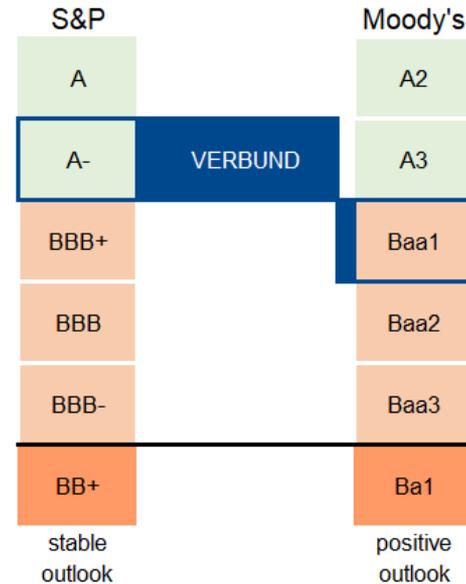


## Erfolgreiche finanzielle Stärkung von VERBUND

Verschuldung/ Mio. €



Bonität



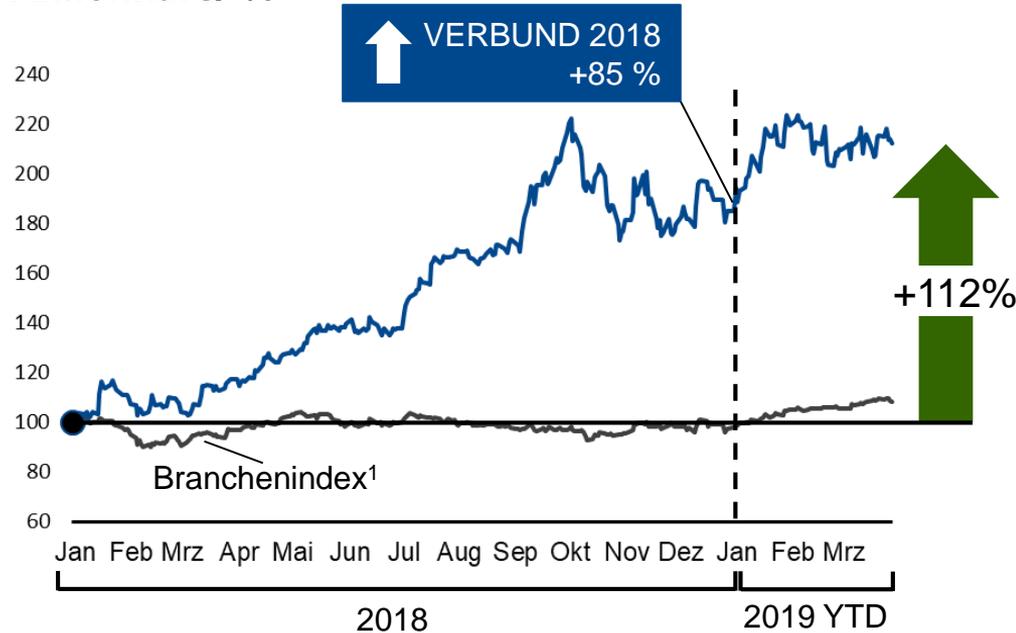
Fundament  
für  
Wachstum

Net Debt /  
EBITDA

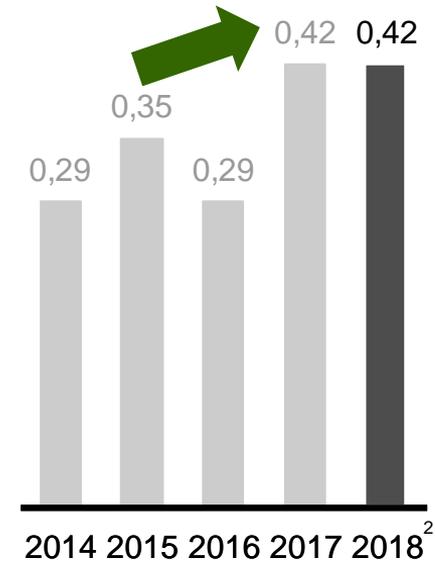
Jahr	2014	2015	2016	2017	2018
Net Debt / EBITDA	5,0	4,1	3,1	3,1	3,0

## Starker Anstieg des Aktienkurses und stabile Dividende

### Aktienkurs/ %



### Dividende je Aktie/ €



<sup>1</sup> DJ STOXX Utilities

<sup>2</sup> vorgeschlagene Dividende

## Investitionen in Substanzerhalt und Wachstum

Investitionsplan rd. 1,8 Mrd. €/ 2019–2021



- Versorgungssicherheit
- Einbindung der Erneuerbaren
- Starke Verbindungen zu Nachbarn



- Substanzerhalt
- Effizienzsteigerungen
- Wachstum
- Innovationsprojekte



davon  
Wachstumsinvestitionen  
rd. 875 Mio. €



davon  
Betriebsinvestitionen<sup>1</sup>  
rd. 959 Mio. €



Zusätzliche  
finanzielle Schlagkraft

## VERBUND ist Innovationsführer in Green Finance

2014

**Erster Green Bond  
eines  
deutschsprachigen  
Unternehmens**

- EUR 500 Mio.
- 10 Jahre
- 1,5 % p.a.
- Mittelverwendung
  - Windpark in Deutschland
  - Windpark in NÖ
  - Reisseck II
  - Energieeffizienzsteigerung beim Laufkraftwerk Ybbs



2015

**Nachhaltige  
Veranlagung der  
Mittel für  
Sozialkapital**

- Umstellung der Veranlagung der Mittel für Sozialkapital auf nachhaltige Kriterien:
- Anwendung der UN Principles of Responsible Investments
  - Investitionen in Wertpapiere, die jeweils auf Basis sozialer, ökologischer und ethischer Kriterien als nachhaltig eingestuft werden

2018

**Erster digitaler,  
grüner  
Schuldschein**

- EUR 100 Mio.
- 10 Jahre
- 1,566 % p.a.
- Plattform von VC Trade
- Mittelverwendung: Revitalisierung des rund 110 km langen 220 kV-Hochspannungsnetzabschnitts in OÖ



2018

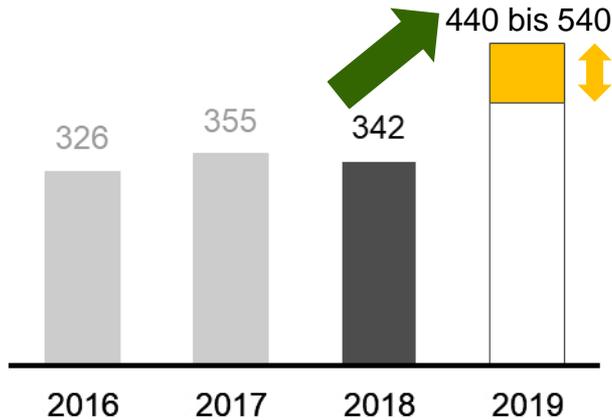
**Weltweit erster 100%  
ESG-linked  
syndizierter Kredit**

- EUR 500 Mio.
- 5 Jahre
- Verzinsung während der Laufzeit beruht ausschließlich auf dem jährlichen Nachhaltigkeitsrating des Unternehmens

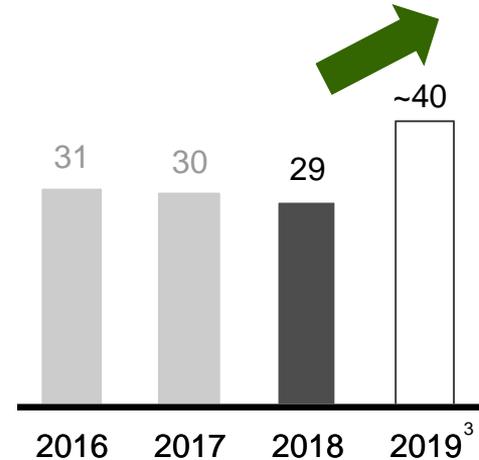


## Ausblick 2019; Erholung der Absatzpreise ab 2019 erwartet;

### Bereinigtes Konzernergebnis<sup>1</sup>/ Mio. €



### Erwartete Absatzpreise<sup>2</sup>/ €/MWh



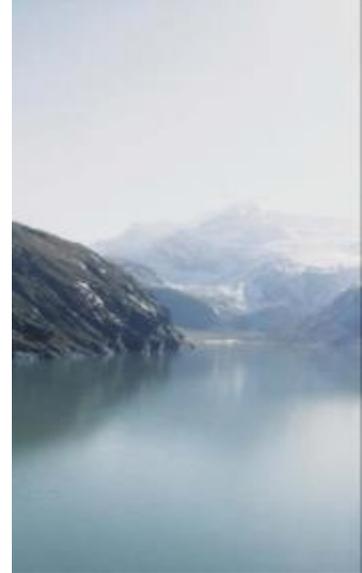
#### Ergebnisausblick 2019<sup>1</sup>

- EBITDA zwischen rd. 1.050 und 1.200 Mio. €
- Konzernergebnis zwischen rd. 440 und 540 Mio. €

<sup>1</sup> Auf Basis einer durchschnittlichen Wasserführung/Winddargebot

<sup>2</sup> bezogen auf ~25 TWh aus Wasserkraft; <sup>3</sup> MtM Stichtag 7.3.2019;

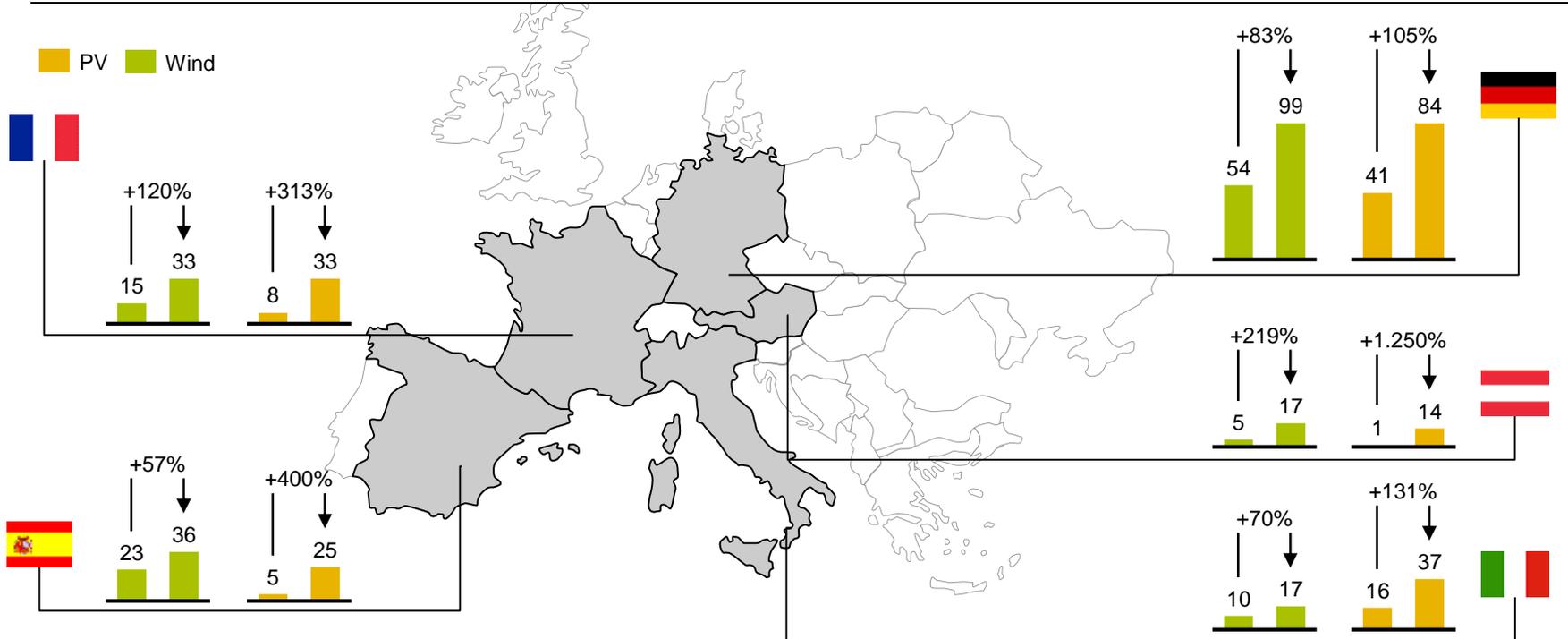
# Herausforderung der Energiezukunft Strategie



# Europäische Energiestrategien zu Neuen Erneuerbaren

Zubau-Ziele Neue Erneuerbare 2018 - 2030

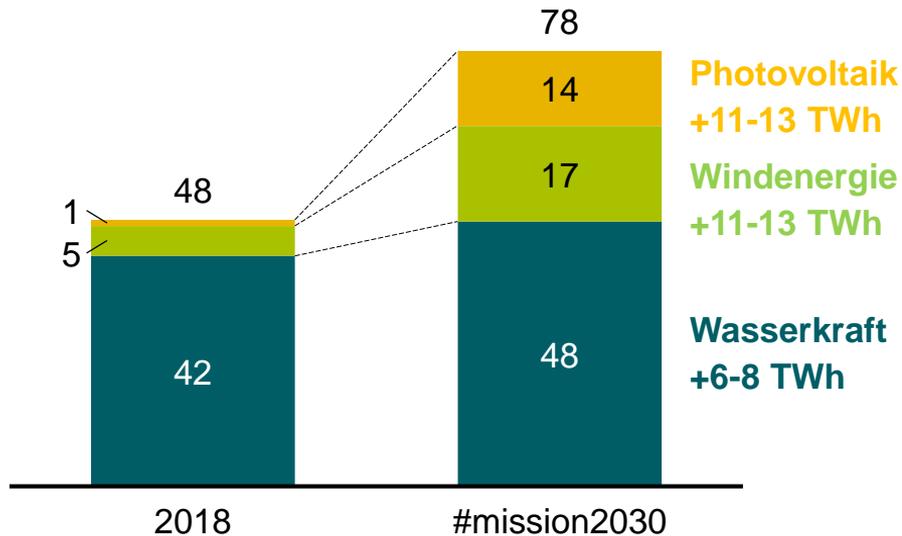
[GW]



Quelle: IHSmarkit (2018)

## Massiver Erneuerbaren Ausbau in Österreich bis 2030 notwendig

Ausbaubedarf Stromerzeugung [TWh]

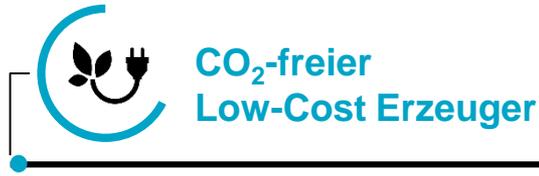


**100 % Erneuerbare am Gesamtstromverbrauch bis 2030 (national bilanziell)**

- Ausbauziel bis 2030: 30 TWh
- Neues EE-Förderregime (EAG)
- Änderungen am Marktdesign (EIWOG) nötig

Quelle: Oesterreichs Energie

## Strategische Ausrichtung



### **Erzeugung aus Wasserkraft, Windenergie und Photovoltaik**

Stärkung und Substanzerhalt des Wasserkraftportfolios

Verstärkter Aufbau des Wind- und Photovoltaikportfolios

Nutzung des flexiblen Erzeugungsportfolios

Ausbau Dienstleistungsgeschäft im Kraftwerksbereich



### **Sichere Übertragung von elektrischer Energie in Österreich**

Systemsicherheit im österreichischen Übertragungsnetz

Umsetzung langfristiger Netzentwicklungsplan

Nachhaltiges Wachstum durch österreichischen Netzausbau

Stärkung der Position im europäischen Binnenstrommarkt



### **Umfassender Portfolio-Anbieter für Energie und Energiemanagement**

Optimierte Vermarktung der Eigenerzeugung sowie Grünstrom- und Flexibilitätsvermarktung

Weiterentwicklung Grüner Wasserstoff als Energieträger sowie Batteriespeicher für Industrieanwendungen & Netzstützung

Starker Ausbau energienaher Dienstleistungen und innovativer Lösungen für B2C- und B2B-Kunden

**Management von Sektorkopplung, Flexibilitäten und Speicherlösungen zur Systemintegration und als Katalysator der Energiewende in Österreich**

# VERBUND-Beitrag zur Erneuerbaren Energiezukunft



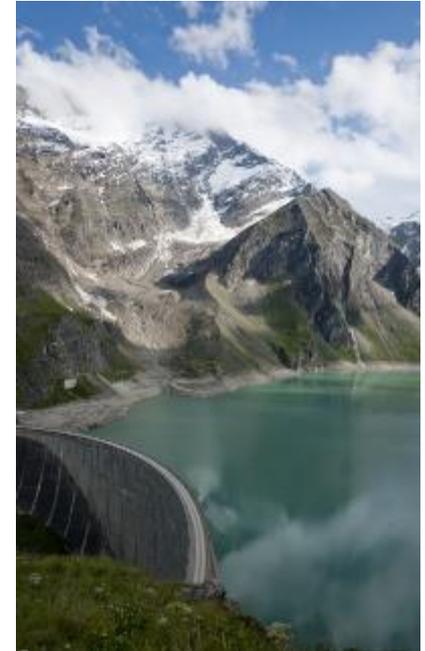
Wasserkraft für grüne  
Grund- und Spitzenlast



Neue Erneuerbare zur  
Erreichung der Klimaziele



Netzausbau als Garant für  
Systemsicherheit



Flexibilität & Speicher als  
Ausgleich für Volatilität



## Grüner Wasserstoff als Energieträger der Dekarbonisierung

### H2FUTURE

- Grüner Wasserstoff für die Stahlproduktion
- EU-Leuchtturmprojekt, gemeinsam mit voestalpine & Siemens
- Inbetriebnahme des Protonen-Austausch-Membran-Elektrolyseurs in 2019

### H2Zillertal

- Einsatz von grünem Wasserstoff im Mobilitätssektor
- Kooperation mit Zillertaler Verkehrsbetrieben
- Wasserstofferzeugung aus Grünstrom der VERBUND-Kraftwerke im Zillertal

### HOTFLEX

- Reversibel betreibbare Hochtemperatur-Elektrolyseanlage
- F&E-Pilotprojekt mit TU Graz und Technologiepartner Sunfire
- Einsatz am thermischen Kraftwerksstandort Mellach



## Batteriespeicher als Pufferlösung

### SYNERG-E

- 500 kW Batteriespeicher an Ultraschnell-Ladestationen
- Pufferspeicher für Peak-Load-Shaving & Netzausgleich
- 10 Stationen in Österreich und Deutschland

### Blue Battery

- Großbatteriespeicher bei Wasserkraftwerken
- Pilotprojekt im Kraftwerk Wallsee-Mitterkirchen
- Optimierung Bereitstellung für bis zu 16 MW Primärregelleistung

### ABS4TSO<sup>1</sup>

- Batteriespeicher zur Unterstützung der Systemstabilität und -sicherheit
- Evaluierung anhand 1 MW (0,5 MWh) Referenzspeichersystem in Wien
- Ableiten von neuen Marktprodukten zur Gewährleistung der Versorgungssicherheit

1) Advanced Balancing Services for Transmission System Operators



## Digitalisierung als Werkzeug der neuen Energiewelt

### Digitales Wasserkraftwerk

- Unterstützung der Wasserkrafterzeugung mit digitalen Technologien
- Steuerung – Betrieb – Instandhaltung
- Projektstandort Laufwasserkraftwerk Rabenstein, Steiermark

### Digitales Workforce Management

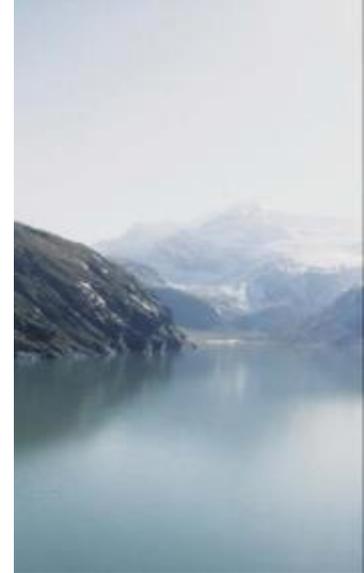
- Vereinfachung und Standardisierung von administrativen und operativen Arbeitsprozessen inkl. bestmöglicher Unterstützung durch digitale Hilfsmittel
- Umsetzung von Effizienzsteigerungen und Erhöhung der Arbeitsqualität

### Digitalisierung Vermarktung

- Autotrader: Erhöhung des Automatisierungsgrads für den Handel an Strombörsen
- VISION: Weiterentwicklung des digitalen Businesskundenportal
- VOLERY: Optimierungs- und Steuerungsframework für dezentrale Assets



# Produktives Wachstum & Innovation für eine grüne Energiezukunft



# VERBUND AG

## 72. ordentliche Hauptversammlung

Wien, 30. April 2019

